

ESTRUTURA CURRICULAR DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA EM REDE NACIONAL (PROFIAP)

Nível de mestrado

Área(s) de concentração: Administração Pública

Linhas de Pesquisa:

L1= Políticas Públicas L2= Administração Pública e Organizações

Válida a partir do 1º Semestre letivo de 2023

DISCIPLINAS E ATIVIDADES CURRICULARES OBRIGATÓRIAS

Disciplinas/Atividades Curriculares	CRE*	AC/LP
Dissertação	8	Comum
Estado, Governo e Administração Pública	4	Comum
Métodos e Técnicas de Pesquisa Aplicadas à Administração	2	Comum
Pública		
Oficina de Elaboração de Projeto, Dissertação, Produto Técnico	2	Comum
e Artigo Científico		
Políticas Públicas	4	Comum

DISCIPLINAS OPTATIVAS

Disciplinas	CRE	AC/LP***
Direito Administrativo	4	L1
Estágio de Docência **	2	Comum
Gestão de Contratos, Parcerias e Convênios	4	L2
Gestão de Projetos Públicos e Inovação em Serviços	4	L2
Gestão Orçamentária e Governança Pública	4	Comum
Gestão Socioambiental Sustentável	4	L1
Métodos Qualitativos Aplicados à Administração Pública	4	Comum
Métodos Quantitativos Aplicados à Administração Pública	4	Comum
Participação em Atividades Técnico-Científicas	2	Comum
Planejamento e Administração Estratégica	4	L2
Seminários em Administração Pública	2	Comum
Teoria das Organizações	4	L2
Tópicos Especiais em Administração Pública e Organizações I	4	L2



Tópicos Especiais em Administração Pública e Organizações II	4	L2
Tópicos Especiais em Políticas Públicas I	4	L1
Tópicos Especiais em Políticas Públicas II	4	L1

Legenda: CRE=Créditos; AC=Área de Concentração; LP=Linha de Pesquisa; OBR=Obrigatória; OPT=Optativa.

DESCRIÇÃO DA ESTRUTURA CURRICULAR:

Para a conclusão do mestrado, o discente deverá integralizar, no mínimo, 32 créditos, assim distribuídos:

- I 16 créditos em disciplinas obrigatórias
- II 8 créditos em disciplinas optativas
- II 8 créditos para Dissertação

Os créditos atribuídos ao Estágio de Docência não serão considerados para a integralização dos créditos mínimos em disciplinas dos cursos.

Esta estrutura curricular é válida para todos os discentes matriculados em 2023, inclusive ingressos de anos anteriores.

^{*}Cada crédito corresponde a 15 horas/aula.

^{**} Obrigatória para Bolsistas.

^{***} Mediante autorização do orientador, os discentes poderão cursar disciplina de outra linha de pesquisa.



ESTRUTURA CURRICULAR DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA EM REDE NACIONAL (PROFIAP)

Ementário e Bibliografia das Disciplinas

<u>Disciplina</u>: Estado, Governo e Administração Pública

Ementa: Estado e Poder. Estado e Capitalismo. Estado de bem-estar social. Teorias Contemporâneas da Democracia. Poderes: Legislativo e Executivo. Federalismo. Órgãos de Controle e Accountability. Modelo Patrimonial de Administração Pública, Modelo Burocrático de Administração Pública, Modelo Gerencial de Administração Pública, Modelo Societal de Administração Pública. Evolução e Base Legal da Administração Pública Brasileira. A Reforma do Estado e da Administração Pública dos anos 90. Burocracia de Alto Escalão. Burocracia de Nível Médio. Burocratas de Nível de Rua. Administração pública no contexto subnacional. Administração pública no contexto internacional.

Bibliografia Básica:

ARRETCHE, Marta. **Democracia, Federalismo e Centralização no Brasil**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2012.

BRESSER PEREIRA, Luiz Carlos; SPINK, Peter (Org.). Reforma do Estado e da Administração

Pública Gerencial. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 1998.

DAHL, Robert. Poliarquia. São Paulo: Edusp, 2005.

DENHARDT, Robert B. Teorias da Administração Pública. SP: Cengage Learning, 2017.

FIGUEIREDO, Argelina Cheibub; LIMONGI, Fernando. Executivo e Legislativo na Nova Ordem

Constitucional. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2001.

GRAMSCI, Antonio. **Cadernos do Cárcere**, volume 03. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2002.

HABERMAS, Jürgen. A inclusão do outro. São Paulo: UNESP, 2018.

LIPSKY, Michael. Burocracia de Nível de Rua: dilemas do indivíduo no serviço público. Brasília:

ENAP, 2019.

MAQUIAVEL, Nicolau. O Príncipe. São Paulo: Martins Fontes, 2008.

OSBORNE, David; GAEBLER, Ted. Reiventando o Governo: como o espírito empreendedor está



transformando o setor público. Brasília: MH Comunicação, 1994.

PAULA, Ana Paula Paes de. **Por uma nova gestão pública**: limites e possibilidades da experiência contemporânea. Rio de Janeiro: FGV, 2007.

SCHUMPETER, Joseph. **Capitalismo, Socialismo e Democracia**. Rio de Janeiro: Editora Fundo de Cultura, 1961.

WEBER, Max. Ensaios de Sociologia. Rio de Janeiro: Zahar, 1971, pp. 229-282.

Disciplina: Estágio de Docência

<u>Ementa</u>: O estágio de docência visa a formação didático-pedagógica, objetivando a preparação para a docência e a qualificação do corpo discente do Profiap, levar o pósgraduando a articular teoria e prática através da aproximação com a realidade acadêmica.

Bibliografia Básica:

Não se aplica.

Disciplina: Métodos e Técnicas de Pesquisa Aplicadas à Administração Pública

<u>Ementa</u>: Introdução ao pensamento científico e ao conceito de pesquisa científica. Métodos dedutivo, indutivo e dialético. Tipos de pesquisa quanto aos fins. Tipos de pesquisa quanto aos meios. Tipos de estudos: transversal e longitudinal. Tipos de dados. Técnicas de coleta de dados. Técnicas de análise de dados qualitativos e quantitativos. Normatização de trabalhos científicos.

Bibliografia Básica:

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **ABNT** NBR 10520 Informação e documentação – Citações em documentos – Apresentação. São Paulo, ago. 2020.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **ABNT NBR 6023**: Informação e documentação — Referências — Elaboração. 2. ed. São Paulo, nov. 2018.

BARDIN, L. **Análise de conteúdo**. Lisboa: Edições 70, 2016.

CRESWELL, J. W.; CRESWELL, J. D. **Projeto de pesquisa: métodos qualitativo, quantitativo e misto**. 5. ed. Porto Alegre: Artmed. Coleção Métodos de Pesquisa, 2021.

GIL, A. C. **Métodos de Pesquisa Social.** 7. ed. Atlas, São Paulo, 2019.

MARCONI, Marina de Andrade; LAKATOS, Eva Maria. **Metodologia Científica**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2022

SEVERINO, A. J. Metodologia do trabalho científico. 24. ed. São Paulo: Cortez, 2018.

VIEIRA, Marcelo M.F.; ZOUAIN, Deborah. **Pesquisa qualitativa em administração**. Rio de Janeiro: FGV, 2005.



<u>Disciplina</u>: Oficina de Elaboração de Projeto, Dissertação, Produto Técnico e Artigo Científico

Ementa: Elaboração da Introdução: contextualização, justificativa, problema de pesquisa, objetivos e contribuições para a literatura, para a sociedade e para prática profissional. Realização de levantamento bibliográfico sobre o tema de pesquisa. Definição e elaboração da metodologia e técnicas de pesquisa. Pesquisa de Campo e Coleta de Dados. Construção do cronograma de pesquisa e composição dos membros da banca. Apresentação e aprovação do Projeto de Pesquisa à Banca de Exame de Qualificação da Dissertação. Conselho de Ética. Estrutura da dissertação. Sistematização, análise e interpretação dos dados da pesquisa. Elaboração de diagnóstico situacional e de proposta de intervenção na realidade estudada. Produto Técnico: tipos, conceitos e estrutura. Artigo Científico: estrutura e revistas Qualis. Apresentação da Dissertação à Banca Examinadora. Procedimentos para emissão de diploma.

Bibliografia Básica:

COSTA, I. C. N. P. Estrutura e normas técnicas para formatação de trabalhos acadêmicos. In: SILVA, G. M. M.; QUINTELLA, C. M. (Orgs). **Metodologia de pesquisa científico-tecnológica e inovação**. Volume I. Salvador: IFBA, 2021, p.115 a 149.

FREIRE, E. Conceituação de tipos e metodologias de pesquisa. In: SILVA, G. M. M.; QUINTELLA, C. M. (Orgs). **Metodologia de pesquisa científico-tecnológica e inovação**. Volume I. Salvador: IFBA, 2021, p. 73-114.

SANTOS, A.; DURANTE, L. C.; SILVA, G. M. M. Metodologia de pesquisa bibliográfica em acervos físicos e em plataformas virtuais. In: SILVA, G. M. M.; QUINTELLA, C. M. (Orgs). **Metodologia de pesquisa científico-tecnológica e inovação**. Volume I. Salvador: IFBA, 2021, p. 150 a 181.

TACHIZAWA, E. T.; MENDES FILHO, G. A. **Como fazer monografias na prática**. 12a. edição. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 2008.

VERGARA, S. C. **Projetos e Relatórios de Pesquisa em Administração**. 16ª Edição. São Paulo: Atlas, 2016.

VERGARA, S. C. Métodos de Pesquisa em Administração. 6ª Edição. São Paulo: Atlas, 2015.

Disciplina: Políticas Públicas

Ementa: Políticas públicas: conceito, características, abrangência e funções. Modelos de formulação e análise de políticas públicas. O ciclo das políticas públicas: formação da agenda e esfera pública; identificação do problema e participação social; formulação e escolha de políticas públicas: o papel do controle social; implementação de políticas públicas: organização, capacidade e recursos; e monitoramento e avaliação de políticas públicas: instrumentos, agentes internos e externos de controle. Formação e análise de metas e indicadores em políticas públicas nos contextos nacional e internacional. Governança e processos democráticos em políticas públicas.

Bibliografia Básica:



BRASIL. Tribunal de Contas da União. **Referencial para avaliação de governança em políticas públicas**. Brasília: TCU, 2014.

CAPELLA, Ana Cláudia Niedhardt. Formulação de políticas públicas. Brasília: Enap, 2018.

DIAS, Reinaldo; MATOS, Fernanda. **Políticas públicas, princípios, propósitos e processos**. São Paulo, Atlas, 2012.

FARIA, Carlos Aurélio Pimenta de (org.). **Implementação de políticas públicas**. Belo Horizonte: Editora PUC de Minas, 2012.

HEIDEMANN, Francisco G.; SALM, José Francisco. **Políticas públicas e desenvolvimento**: bases epistemológicas e modelos de análise. Brasília: Editora UNB, 2010.

LOTTA, Gabriela (org.). **Teorias e análises sobre implementação de políticas públicas no Brasil**. Brasília: ENAP, 2019.

MORAN, Michael; REIN, Martin; GOODIN, Robert. *The oxford handbook of public policy*. Oxford University Press, 2008.

PIRES, Roberto; LOTTA, Gabriela; OLIVEIRA, Vanessa Elias de (orgs.). Burocracia e políticas públicas no Brasil: interseções analíticas. Brasília: Ipea: Enap, 2018.

SARAIVA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. **Políticas públicas**: coletânea. v1. Brasília: ENAP, 2006.

SECCHI, Leonardo. **Políticas públicas: conceitos, esquemas de análise, casos práticos**. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2014.

Disciplina: Direito Administrativo

Ementa: Direitos fundamentais e evolução do Estado e da administração pública. Princípios do Direito Administrativo no exercício da função administrativa. Atuação da administração pública pela processualidade administrativa. Controles interno e externo da Administração Pública. Contornos e limites do Direito Administrativo sancionador. Consensualidade como meio para concretização do interesse público. Modelo regulatório brasileiro. Regime constitucional dos Agentes Públicos. Responsabilidade civil do Estado. Instâncias de responsabilização dos Agentes Públicos (penal, civil, administrativa e improbidade administrativa). Aspectos do Direito Administrativo comparado.

Bibliografia Básica:

CARVALHO FILHO, José dos Santos; ALMEIDA, Fernando Dias Menezes. **Controle da administração pública e responsabilidade do Estado**. São Paulo: RT Thomson Reuters, 2022. DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella. **Direito Administrativo**. 35. ed. Rio de Janeiro: Gen; Forense, 2022.

MEIRELLES, Hely Lopes. **Direito Administrativo Brasileiro**. 44. ed. São Paulo: Malheiros, 2020. NOHARA, Irene Patrícia. **Direito Administrativo**. 11. ed. Barueri: Atlas, 2022.

SANTOS, Rodrigo Valgas dos. **Direito Administrativo do Medo Risco e fuga da responsabilização dos agentes públicos**. 2. ed. São Paulo: RT Thompson Reuters, 2022.



Disciplina: Gestão Orçamentária e Governança Pública

Ementa: Base legal do orçamento público. Instrumentos legais de planejamento público orçamentário: Plano Plurianual, Lei das Diretrizes Orçamentárias e Lei Orçamentária Anual. Ciclo do orçamento público. Princípios do orçamento público. Receitas e despesas públicas. Acompanhamento, controle e avaliação da execução orçamentária e financeira. Dívida pública no Brasil. Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF). Governança no setor público: princípios, diretrizes, práticas e capacidade de resposta. Transparência e prestação de contas. Governança pública internacional.

Bibliografia Básica:

AUTOUNIAM, C. S.; SOUZA, D. L.; LAPA, L. R. G. **Gestão e governança pública para resultados**: uma visão prática. 2. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2020.

CATAPAN, A.; BERNARDONI, D. L.; CRUZ, J. A. W. **Planejamento e orçamento na Administração Pública**. 2. ed. Curitiba: Intersaberes, 2013.

CREPALDI, S. A.; CREPALDI, G. S. **Orçamento público**: planejamento, elaboração e controle. São Paulo: Saraiva, 2013.

GIACOMONI, J. Orçamento público. 18. ed. São Paulo: Atlas, 2021.

GIAMBIAGI, F.; ALÉM, A. C. **Finanças públicas**: teoria e prática no Brasil. 5. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2016.

Disciplina: Gestão de Contratos, Parcerias e Convênios

Ementa: Parcerias na administração pública: princípios, contornos constitucionais e governança pública. Parcerias intra e intergovernamentais e com entes privados (com e sem fins lucrativos): finalidades e tipos (consórcios públicos, concessões, permissões, parcerias público-privadas e outros). Processos de seleção das parcerias: licitações e chamamentos públicos. Instrumentos de parcerias envolvendo a administração pública: contratos, convênios, termos e outros instrumentos congêneres. Sistemas de gerenciamento de parcerias: Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) e Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse (SICONV). Compliance, integridade, transparência, prevenção da corrupção. Experiências em parcerias público-privadas em âmbito internacional.

<u>Bibliografia Básica</u>:

DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella. **Parcerias na Administração Pública**. 13. ed. rev. e amp. Rio de Janeiro: Gen; Forense, 2022.

MEIRELLES, Hely Lopes. **Direito Administrativo Brasileiro**. 44. ed. São Paulo: Malheiros, 2020. NOHARA Irene Patrícia. **Direito Administrativo**. 11. ed. Barueri: Atlas, 2022.

OLIVEIRA, Rafael Carvalho Rezende. **Licitações e Contratos Administrativos**: Teoria e Prática. 11. Rio de Janeiro: Gen; Forense, 2022.

PAULA, Marco Aurélio Borges de; CASTRO, Rodrigo Pirontini Aguirre de (coord.). **Compliance no setor público**. 2. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2020.



<u>Disciplina</u>: Gestão de Projetos Públicos e Inovação em Serviços

<u>Ementa</u>: Conceitos básicos de projeto. A equipe do projeto. Alinhamento Estratégico de Projetos. Gerenciamento de Projetos. Instrumental para gestão de Projetos com abordagem em cascata (PMBOK) e ágil (SCRUM). Inovação e mudança organizacional nos contextos nacional e internacional. Inovação no setor público. Indicadores de desempenho de inovação no setor público.

Bibliografia Básica:

BARBIERI, J.C. (org.). **Organizações inovadoras**: estudos e casos brasileiros. 2. ed. São Paulo: FGV Editora, 2014.

BORINS, S. **The persistence of innovation in government**: a guide for innovative public servants. Washington, D.C.: IBM Center for The Business of Government, 2014.

CAMERON, E.; GREEN, M. **Making sense of change management**: a complete guide to the models, tools & techniques of organizational change. 5. ed. London: Kogan Page Limited, 2019. CLEMENTE, Ademir. **Projetos empresariais e públicos**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2008

GIDO, Jack; CLEMENTS, Jim; BAKER, Rose. **Gestão de projetos**. 7. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018.

GUIMARÃES, Patrícia Borba Vilar; CARÍCIO, Marcelo Rique; OLIVEIRA, Adriana Carla Silva de. **Inovação no setor público com estratégias de** *Design Thinking*. Joinville: Clube dos Autores, 2016.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos** (Guia PMBOK). 7. ed. Newtown Township: PMI, 2021.

SCHWABER, K.; SUTHERLAND, J. **Guia do Scrum – Um guia definitivo para o Scrum**: As regras do jogo. Scrum Guides. 2020.

SUTHERLAND, J. **Scrum: a arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo**. São Paulo; Leya, 2014.

UCHOA, Carlos Eduardo. **Elaboração de indicadores de desempenho institucional**. Brasília: ENAP/DDG, 2013.

Disciplina: Gestão Socioambiental Sustentável

Ementa: Desenvolvimento sustentável e Sustentabilidade. Objetivos para o desenvolvimento sustentável – ODS. Governança e Gestão Ambiental local e global: atores, mecanismos e regulação. Environment, Social & Governance (ESG). Agenda Ambiental da administração pública - A3P. Análise das políticas ambientais: perspectiva histórica, filosófica e social. Legislação e certificações ambientais. Planejamento, implementação e gestão ambiental nas organizações públicas e privadas. Transição Ecológica. Gestão social: impactos e conflitos. Indicadores de sustentabilidade social, ambiental e econômica. Desafios e novas abordagens para a Gestão Socioambiental e Sustentável na área Pública.



Bibliografia Básica:

ALIGLERI, L.; ALIGLERI, L. A.; KRUGLIANSKAS, I. **Gestão Socioambiental**: responsabilidade e sustentabilidade nos negócios. São Paulo: Atlas, 2009.

ANJOS, N.; CALCINI, R. (Orgs.). **ESG: a referência da responsabilidade social empresarial**. São Paulo: Mizuno, 2022.

BARBIERI, J. C. **Gestão ambiental empresarial:** conceitos modelos e instrumentos. 3.ed. São Paulo: Saraiva, 2011.

BURSZTYN, M. A. **Fundamentos de política e gestão ambiental**: caminhos para a sustentabilidade. Rio de Janeiro: Editora Garamond, 2018.

DIAS, R. **Sustentabilidade**: origem e fundamentos; educação e governança global; modelo de desenvolvimento. São Paulo: Atlas, 2015.

NASCIMENTO, L. F.; LEMOS, Â. D. C.; MELLO, M. C. A. de. **Gestão socioambiental estratégica**. Porto Alegre: Bookman, 2008.

SARTORI, S. M. N.; TAVARES, M. A.; PINATO, T.B. (Orgs). **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável**: práticas para o alcance da agenda 2030. São Paulo: Umesp, 2020.

SEIFFERT, M. E. B. **Gestão ambiental**: instrumentos, esferas de ação e educação ambiental. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

VEIGA, J. E. Desenvolvimento sustentável. Rio de janeiro: Garamond, 2011.

ZARPELON, M. I. **Gestão e Responsabilidade Social**: CM ISO 26.000 sustentabilidade, modelo EWthos e MEG. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2011.

Disciplina: Métodos Qualitativos Aplicados à Administração Pública

Ementa: Paradigmas na pesquisa qualitativa. Validade e Confiabilidade na pesquisa qualitativa. Métodos e procedimentos para coleta de dados: estudo de caso, grounded theory, pesquisa-ação como estratégia de pesquisa participativa, etnografia, documental, bibliográfica e bibliométrica. Técnicas e instrumentos de coleta de dados: entrevista, observação, grupos focais, história oral e história de vida. Técnicas e instrumentos para análise de material empírico: análise e interpretação de dados na pesquisa qualitativa, análise do discurso e da narrativa e análise de conteúdo. Softwares de análise qualitativa. A ética na Pesquisa qualitativa.

Bibliografia Básica:

BARDIN, L. Análise de conteúdo. Lisboa: Edições 70, 2016.

BAUER, Martin W.; GASKELL, George. **Pesquisa qualitativa com texto, imagem e som**: um manual prático. 13. ed. Petrópolis: Vozes, 2017.

CRESWELL, J. W.; CRESWELL, J. D. **Projeto de pesquisa: métodos qualitativo, quantitativo e misto**. 5ª ed. Porto Alegre: Artmed. Coleção Métodos de Pesquisa, 2021.

EMMENDOERFER, M. L. **Métodos de pesquisa aplicados à gestão pública**. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2014.



FLICK, Uwe. Introdução à Pesquisa Qualitativa. Porto Alegre: Artmed, 2008.

GIL, A. C. Métodos de Pesquisa Social. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

GODOI, C. K., BANDEIRA-DE-MELLO, R. SILVA, A. B. (Orgs.). **Pesquisa qualitativa em estudos organizacionais: paradigmas, estratégias e métodos.** 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2012.

MAIA, A. C. B. Questionário e entrevista na pesquisa qualitativa: elaboração, aplicação e análise de conteúdo – manual didático. São Carlos: Pedro & João Editores, 2010.

VERGARA, S. Métodos de pesquisa em Administração. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

YIN, Robert K. Estudo de caso: planejamento e métodos. 5. ed. Porto alegre: Bookman,2015.

Disciplina: Métodos Quantitativos Aplicados à Administração Pública

<u>Ementa</u>: Aplicação de métodos quantitativos em pesquisas em Administração Pública. Noções de probabilidade, amostragem e inferência estatística. Principais testes paramétricos e não paramétricos. Medidas de confiabilidade de dados de questionários e *Survey*. Técnicas de análise multivariada: Análise de Componentes Principais; Análise Fatorial Exploratória e Confirmatória; Modelos de Equações Estruturais; e Regressão Linear Simples e Múltipla. Distribuição normal multivariada. Análise de tabelas de contingência. Utilização de pacotes estatísticos.

Bibliografia Básica:

COOPER, D. R.; SCHINDLER, P. S. **Métodos de pesquisa em administração.** 12. ed. Porto Alegre: Bookman, 2016.

CORRAR, L. J.; PAULO, E.; FILHO, J. M. D. (EDS.). **Análise Multivariada para os Cursos de Administração, Ciências Contábeis e Economia**. São Paulo: Atlas, 2007.

FAVERO, L. P. L.; BELFIORE, P. **Manual de análise de dados**: estatística e modelagem multivariada com Excel®, SPSS® e Stata®. Web: Elsevier, 2017.

GUJARATI, D.; PORTER, D. **Econometria Básica**. 5. ed. Boston: McGraw-Hill Education, 2011. HAIR, J. F. et al. **Análise multivariada de dados**. Porto Alegre: Bookman, 2009.

<u>Disciplina:</u> Planejamento e Administração Estratégica

Ementa: Conceitos e fundamentos de Administração Estratégica. Planejamento estratégico, diretrizes estratégicas (missão, visão e valores), análise ambiental (interna e externa), formulação e implantação estratégica: tipos de formulação, análise da implantação e monitoramento (Indicadores e KPI). Avaliação de Desempenho como Sistema de Implementação e Monitoramento da Estratégia com Balanced Scorecard (BSC) e Objectives and Key-results (OKR).

Bibliografia Básica:

BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. **Administração estratégica e vantagem competitiva**: conceitos e casos. 5. ed. São Paulo: Pearson, 2017.



DOERR, J. **Avalie o que importa:** como o google, Bono Vox e a Fudanção Gates sacudiram o mundo com os OKRs. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019.

HITT, Michel A.; IRELAND, R. Duane.; HOSKISSON, Robert E. **Administração estratégica:** competitividade e globalização. São Paulo: Cengage Learning, 2019.

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **Mapas Estratégicos**: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro: Alta Books, 2018

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **A Estratégia em Ação:** Balanced Scorecard. 6. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997 In: MATUS, Carlos. MAPP Método Altadir de Planificación Popular. Buenos Aires: Lugar Editorial, 2007.

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. **Safári de estratégia:** um roteiro pela selva do Planejamento Estratégico. 2. ed. Porto Alegre: Editora Bookman, 2010.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. **Planejamento Estratégico:** conceitos, metodologia, práticas. 34. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

<u>Disciplina:</u> Teoria das Organizações

Ementa: Teorias administrativas: relação contexto histórico; configurações organizacionais; Perspectiva estrutural-funcionalista: análise de organizações formais; a organização como resultante do ambiente em que atua. Sistemas de gestão: objetivos, subsistemas e natureza da administração. As organizações e suas metáforas: natureza, cultura, poder, política, tecnologia e abordagens emergentes. Ambientes organizacionais: ecologia, diversidade e globalização. Tendências e perspectivas da administração e a perspectiva dos autores brasileiros.

Bibliografia Básica:

BURREL, G.; MORGAN, G. **Sociological paradigms and organizational analysis**: elements of the sociology of the corporate lyfe. Aldershot: Gower, 2019.

CALDAS, M. P.; FACHIN, R.; FISCHER, T. (Orgs. versão bras). CLEGG, S. R.; HARDY, C.; NORD, W. R. (Orgs. versão orig.). **Handbook de estudos organizacionais**: modelos de análise e novas questões em estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2010.

MORGAN, Gareth. Imagens da organização. São Paulo: Atlas, 2006.

MOTTA, F. C. P. **Teoria das organizações**: evolução e crítica. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2001.

PAULA, A. P. P. **Teoria crítica das organizações**. São Paulo: Thompson Learning, 2008 SILVERMAN, D. **The theory of organizations**: a sociological framework. New York: Basic Books Publishers, 1971.

<u>Disciplina:</u> Tópicos Especiais em Políticas Públicas I

Ementa: Disciplina dedicada temas específicos de Administração Pública. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e a assuntos de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação,



entre outros.

Bibliografia Básica:

Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa

Bibliografia Básica:
Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa
<u>Disciplina:</u> Tópicos Especiais em Políticas Públicas II
Ementa: Disciplina dedicada temas específicos de Políticas Públicas. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e a assuntos de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.
Bibliografia Básica:
Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa
<u>Disciplina:</u> Tópicos Especiais em Administração Pública e Organizações I
Ementa: Disciplina dedicada temas específicos de Administração Pública e Organizações. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e a assuntos de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.
Bibliografia Básica:
Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa
<u>Disciplina:</u> Tópicos Especiais em Administração Pública e Organizações II
Ementa: Disciplina dedicada temas específicos de Administração Pública e Organizações. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e a assuntos de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.



<u>Disciplina:</u> Participação em Atividades Técnico-Científicas

Ementa: Disciplina dedicada ao desenvolvimento de atividades ligadas à participação em atividades técnico-científicas de Extensão, ligados aos temas específicos de Administração Pública. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.

Atividade de Extensão	Atividade de Extensão Correspondência	
	Correspondencia	Limite
Ministrar curso ou proferir palestra para alunos da graduação ou público em geral	2h por atividade	10h
Premiação de trabalhos em eventos científicos	5h por trabalho – evento local/regional 10h por trabalho – evento nacional 15h por trabalho – evento internacional	30h
Divulgação científica de pesquisas e trabalhos acadêmicos em eventos acadêmicos ou de organizações da sociedade civil	2h por trabalho – evento local/regional 5h por trabalho – evento nacional 10h por trabalho – evento internacional	10h
Colaborador de projetos de extensão finalizados	10h por trabalho	20h
Colaborador de prestação de servi- ços finalizada	10h por trabalho	20h
Representação estudantil, órgãos co- legiados, conselhos municipais, esta- duais ou federais	10h por mandato	20h
Participação em organização de eventos científicos	10h por evento	20h
Participação em bancas examinadoras de avaliação de trabalhos científicos ou parecerista de artigos de periódicos científicos	5h por atividade	15h
Demais atividades a serem definidas pelo colegiado local	A definir	A definir

Bibliografia Básica:

Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa

<u>Disciplina:</u> Seminários em Administração Pública

Ementa: Disciplina dedicada ao desenvolvimento de seminários ligados a Pesquisas na área de



Administração Pública. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.

Bibliografia Básica:

Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa



TABELA DE EQUIVALÊNCIAS

DISCIPLINAS

Em vigor até o 2° sem. 2022	C.H.	A partir do 1° sem. 2023	C.H.
Estado, Sociedade e Administração Pública	60	Estado, Governo e Administração Pública	60
Estágio Docência	30	Estágio de Docência	30
Finanças Públicas e Gestão Orçamen- tária	60	Gestão Orçamentária e Governança Pública	60
Formulação de Políticas Públicas	60	Políticas Públicas	60
Gestão de Contratos e Convênios	60	Gestão de Contratos, Parcerias e Convênios	60
Gestão de Projetos Públicos	60	Gestão de Projetos Públicos e Inovação em Serviços	60
Gestão Social e Ambiental	60	Gestão Socioambiental Sustentável	60
Métodos de Pesquisa Aplicados à Ges- tão Pública	60	Métodos e Técnicas de Pesquisa Aplicadas à Administração Pública	30
Práticas de Produção Técnico-Cientí- fica	60	Oficina de Elaboração de Projeto, Dissertação, Produto Técnico e Ar- tigo Científico	30
Teoria das Organizações	60	Teoria das Organizações	60